

Цюриць С. С.

Науковий керівник: Кривов'язюк І. В., к.е.н., професор
Луцький національний технічний університет

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ОРГАНІЗАЦІЙ НА ЗАСАДАХ ЛОГІСТИКИ

Управління розвитком організацій на принципах логістики – це критичний підхід, який може допомогти організаціям ефективно досягати поставлених цілей. Цей підхід передбачає застосування логістичних принципів до різних аспектів організаційного управління, таких як управління ланцюгами поставок, технології, співпраця, управління ризиками та стійкість. З огляду на зростання вагомості застосування принципів логістики для сучасних організацій досліджувана проблематика набуває незаперечної актуальності.

В сучасних підходах учених логістична концепція набула широкого застосування, про неї йдеться в доробках Алькеми В. [1], Генчевської В. [2], Кривов'язюка І. В., Смерічевського С. Ф. та Кулик Ю. М. [3], Крикавського Є., Похильченко О., Фертч М. [4] та багатьох інших вчених. Вказуючи на виняткову вагомість напрацювань цих науковців у сфері логістики, слід підкреслити необхідність зосередження уваги на сучасному етапі її розвитку на тих принципах логістики, які можуть бути ефективно застосовані до управління розвитком організацій для підвищення їх ефективності та конкурентоспроможності в сучасному динамічному бізнес-середовищі.

Управління логістикою – стратегічний підхід, який передбачає оптимізацію ресурсів, включаючи матеріали, обладнання, персонал і технології, для досягнення організаційних цілей. Принципи логістики можуть бути застосовані до управління розвитком організацій шляхом забезпечення основи для ефективного прийняття рішень і постійного вдосконалення. Застосування логістичних принципів може допомогти організаціям впорядкувати свої процеси, зменшити витрати, підвищити задоволеність клієнтів та підвищити прибутковість.

Першим принципом логістики, який може бути застосований до управління розвитком організацій, є клієнтоорієнтованість. Клієнтоорієнтованість передбачає виявлення та задоволення потреб клієнтів своєчасно та ефективно. Цей принцип може бути застосований до розвитку організацій шляхом забезпечення того, щоб пропоновані продукти та послуги відповідали потребам клієнтів і поставлялися своєчасно та ефективно. Цього можна досягти за допомогою ефективної комунікації, співпраці та координації між різними департаментами та зацікавленими сторонами в організації.

Другий принцип логістики, який може бути застосований до управління розвитком організацій – оптимізація запасів. Оптимізація запасів передбачає управління потоком товарів і послуг таким чином, щоб мінімізувати кількість запасів, що зберігаються, гарантуючи, що правильні продукти доступні в потрібний час. Цей принцип може бути застосований до розвитку організацій шляхом оптимізації використання ресурсів, включаючи персонал, обладнання та технології, для забезпечення ефективної роботи організації.

Третім принципом логістики, який може бути застосований до управління розвитком організацій, є інтеграція процесів. Інтеграція процесів передбачає координацію потоку інформації, матеріалів та ресурсів між різними підрозділами та зацікавленими сторонами в організації. Цей принцип може бути застосований до розвитку організацій, забезпечуючи інтеграцію та координацію процесів між різними департаментами та зацікавленими сторонами. Цього можна досягти за допомогою технологій, ефективної комунікації та співпраці.

Четвертим принципом логістики, який можна застосувати до управління розвитком організацій, є постійне вдосконалення. Постійне вдосконалення передбачає визначення та впровадження стратегій підвищення ефективності та ефективності процесів і систем всередині організації. Цей принцип може бути застосований до розвитку організацій шляхом

постійного моніторингу та оцінки процесів і систем для виявлення областей для вдосконалення. Цього можна досягти за допомогою використання показників продуктивності, аналізу даних та бенчмаркінгу.

Одна з ключових сфер, де можна застосувати принципи логістики, це управління ланцюгами поставок. Це передбачає управління потоком товарів і послуг від постачальника до кінцевого споживача, включаючи закупівлю, транспортування, складування та розподіл. Оптимізуючи ці процеси, організації можуть зменшити витрати, поліпшити терміни виконання та підвищити задоволеність клієнтів.

Ще одним важливим аспектом управління розвитком організацій на принципах логістики є використання технологій. Сучасні технології, такі як RFID, GPS та сканери штрих-кодів, можуть допомогти організаціям відстежувати та контролювати рух товарів та послуг, оптимізувати рівень запасів та зменшити час виконання. Автоматизовані системи обробки замовлень, управління запасами та планування логістики також можуть підвищити ефективність та точність.

Співпраця також має важливе значення для ефективного застосування логістичних принципів в управлінні розвитком організацій. Тісно співпрацюючи з постачальниками, клієнтами та іншими зацікавленими сторонами, організації можуть забезпечити інтеграцію та координацію процесів. Співпраця може допомогти організаціям покращити комунікацію, скоротити терміни виконання та підвищити ефективність.

Управління ризиками – ще одна критична сфера, де можна застосовувати принципи логістики. Виявляючи потенційні ризики, розробляючи плани на випадок надзвичайних ситуацій та здійснюючи заходи з мінімізації впливу ризиків на організацію, організації можуть зменшити витрати, підвищити ефективність та підвищити свою репутацію.

Нарешті, принципи логістики також можуть бути застосовані до сталого розвитку, щоб допомогти організаціям зменшити свій вплив на навколишнє середовище. Оптимізуючи транспортні маршрути, зменшуючи відходи та використовуючи відновлювані джерела енергії, організації можуть покращити свою репутацію, зменшити витрати та підвищити свою конкурентну перевагу.

Таким чином, управління розвитком організацій на принципах логістики може допомогти організаціям підвищити їх ефективність та конкурентоспроможність у сучасному динамічному бізнес-середовищі. Застосування логістичних принципів може допомогти організаціям оптимізувати свої ресурси, впорядкувати їх процеси, скоротити витрати, підвищити задоволеність клієнтів, підвищити прибутковність. Приймаючи стратегічний підхід до управління логістикою, організації можуть гарантувати, що вони задовольняють потреби своїх клієнтів, ефективно працюють і постійно вдосконалюють свої процеси і системи.

1. Алькема В. Парадигма управління логістичною діяльністю сучасних організацій. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2022. № 2 (66). С. 73-86.

2. Генчевська В. Порівняльний аналіз традиційного та логістичного управління сучасними організаціями. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2022. № 3 (67). С. 74-82.

3. Кривов'язюк І. В., Смерічевський С. Ф., Кулик Ю. М. Ризик-менеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств: монографія. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2018. 200 с.

4. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок : навч. посібник. -Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2017. 844 с.