

## **Крук І. В.**

Науковий керівник: Кривов'язюк І. В., к.е.н., професор  
Луцький національний технічний університет

### **ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА**

Оптимізація логістичних витрат для інноваційного підприємства – це складний і постійний процес, який вимагає ретельного планування, аналізу та впровадження. Цей процес включає різні фактори, такі як транспортування, складування, управління запасами та співпраця з постачальниками, клієнтами та іншими зацікавленими сторонами. Оптимізація логістичних витрат є критичним аспектом управління операціями інноваційного підприємства. Вона передбачає використання ефективних стратегій мінімізації витрат, пов'язаних із закупівлями, транспортуванням, складуванням та розподілом товарів і послуг. Оптимізуючи логістичні витрати, інноваційне підприємство може підвищити свою прибутковість, підвищити свою конкурентоспроможність і поліпшити свої ринкові позиції.

Логістичні витрати – це «вартісна оцінка ресурсів, які використовуються при виконанні різних логістичних операцій на стадіях руху матеріального, інформаційного, фінансового потоків як всередині підприємства, так і у взаємодії з його постачальниками і покупцями – учасниками ланцюга поставок, включаючи розміщення замовлень, закупівлю, складування, транспортування, відвантаження та ін.» [3]. Однією з ефективних стратегій оптимізації логістичних витрат є поліпшення управління ланцюгами поставок. Це передбачає управління потоком товарів і послуг від постачальника до кінцевого споживача, включаючи закупівлю, транспортування, складування та розподіл. Транспорт є ключовим компонентом логістичних витрат для інноваційних підприємств. Він передбачає переміщення товарів і послуг з одного місця в інше, і може бути витратним і трудомістким. Для оптимізації таких витрат слід приймати різні стратегії, такі як вибір найбільш ефективних видів транспорту, оптимізація маршрутів та консолідація вантажів для зменшення витрат на доставку. Управління запасами є критичним аспектом логістичних витрат для інноваційних підприємств. Ефективне управління рівнями запасів може допомогти зменшити витрати та підвищити ефективність. Цього можна досягти, використовуючи передові технології, такі як сканери RFID та штрих-кодів, щоб відстежувати рівні запасів та оптимізувати процеси замовлення та поповнення. Інноваційні підприємства також можуть впроваджувати стратегії управління запасами для зниження рівня запасів та підвищення ефективності. Складування є ще однією критичною складовою логістичних витрат. Для оптимізації витрат на складування інноваційні підприємства можуть приймати різні стратегії, такі як зниження рівня запасів, поліпшення компонування складу та дизайну, а також використовувати такі технології, як автоматизовані системи зберігання та пошуку. Оптимізуючи ці процеси, інноваційне підприємство може знизити витрати і підвищити ефективність. Ще однією ефективною стратегією оптимізації логістичних витрат є скорочення відходів і підвищення стійкості. Інноваційні підприємства можуть застосовувати зелені логістичні практики, які зосереджені на мінімізації впливу на навколишнє середовище та максимізації ефективності. Це може включати оптимізацію транспортних маршрутів, використання екологічних пакувальних матеріалів та зменшення споживання енергії. Ці заходи не тільки знижують логістичні витрати, але й підвищують репутацію інноваційного підприємства як відповідальної та стійкої організації. Співпраця з постачальниками, клієнтами та іншими зацікавленими сторонами має також важливе значення для оптимізації логістичних витрат. Тісно співпрацюючи з зацікавленими сторонами, інноваційні підприємства можуть покращити комунікацію, скоротити терміни виконання та підвищити ефективність. Цього можна досягти за допомогою різних стратегій, таких як використання спільних програмних

інструментів, розробка спільних метрик та встановлення спільних процесів планування.

Ефективне управління ризиками також має вирішальне значення для оптимізації логістичних витрат для інноваційних підприємств. Виявляючи потенційні ризики, розробляючи плани на випадок надзвичайних ситуацій та здійснюючи заходи з мінімізації впливу ризиків на організацію, інноваційні підприємства можуть зменшити витрати та підвищити ефективність. Це може включати розробку альтернативних стратегій постачання та розподілу, диверсифікацію постачальників та моніторинг логістичних процесів для виявлення потенційних проблем, перш ніж вони стануть критичними [2]. Існують різні підходи до оптимізації логістичних витрат [1]. Одним із підходів, який можуть прийняти інноваційні підприємства для оптимізації своїх логістичних витрат, є впровадження системи бережливої логістики. Ця система передбачає застосування принципів бережливого виробництва до логістичних процесів для виявлення та усунення відходів, скорочення термінів виконання та підвищення ефективності. Першим кроком у впровадженні бережливої логістичної системи є картографування поточних логістичних процесів для виявлення територій відходів та неефективності, що може включати аналіз таких процесів, як транспортування, складування та управління запасами для визначення областей, де можуть бути зроблені поліпшення. Після того, як поточні логістичні процеси нанесено на карту, наступним кроком є визначення територій, де відходи можуть бути усунені. Це передбачає використання таких методів як відображення потоку вартості для виявлення діяльності, що не є доданою вартістю, і розробку стратегій для їх усунення або впорядкування. Інший підхід, який інноваційні підприємства можуть прийняти для оптимізації своїх логістичних витрат, це реалізація стійкої логістичної стратегії, що передбачає прийняття практики, яка зменшує вплив логістичних операцій на навколишнє середовище, таких як використання альтернативних видів палива, скорочення викидів та використання відновлюваних джерел енергії. Стійкі логістичні стратегії можуть не тільки допомогти інноваційним підприємствам зменшити їх вплив на навколишнє середовище, але і знизити витрати. Наприклад, використання електричних або гібридних транспортних засобів може зменшити витрати на паливо та витрати на технічне обслуговування в довгостроковій перспективі. Нарешті, інноваційні підприємства можуть оптимізувати свої логістичні витрати, прийнявши data-driven підхід до управління логістикою. Використовуючи передові аналітичні інструменти та технології, такі як штучний інтелект та машинне навчання, інноваційні підприємства можуть отримати уявлення про логістичні операції та визначити сфери, де можна покращити. Прогностична аналітика може бути використана для прогнозування попиту на продукти та послуги, що дозволяє інноваційним підприємствам оптимізувати рівні запасів та зменшити ризик заготівлі або перевантаження. Відстеження та моніторинг в режимі реального часу також можуть допомогти підвищити ефективність логістики, виявивши вузькі місця та затримки в логістичному процесі.

Оптимізація логістичних витрат є критичним аспектом управління операціями інноваційного підприємства. Впроваджуючи ефективні стратегії, такі як покращення управління ланцюгами поставок, зменшення відходів та підвищення стійкості, вивчення стратегічних партнерств та співпраці, ефективне управління ризиками, інноваційні підприємства можуть мінімізувати логістичні витрати, підвищити прибутковість та підвищити свою конкурентну перевагу на ринку. Оптимізуючи логістичні витрати, інноваційні підприємства можуть досягти своїх цілей ефективніше та ефективніше, а також продовжувати впроваджувати інновації та зростати у швидко мінливому бізнес-середовищі.

1. Клевець Я. В. Оптимізація логістичних витрат на виробничому підприємстві. *Актуальні проблеми економіки та управління*. 2018. № 12. URL: <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/130940>

2. Кривов'язюк І. В., Смерічевський С. Ф., Кулик Ю. М. Ризик-менеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств: монографія. К. : Видавничий дім «Кондор», 2018. 200 с.

3. Репіч Т. А., Карась Д. М. Шляхи мінімізації витрат на логістичну діяльність підприємств. *Ефективна економіка*. 2016. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5319>.